

Проектное управление в нефтегазовой отрасли: миф или реальность?

■ Сегодня в средствах массовой информации, а также среди отдельных российских компаний все чаще встречается интерес к достаточно молодому для нашей страны, но уже широко распространенному виду менеджмента – управлению проектами.

Если в западных странах эта технология давно успела доказать свою эффективность, то в России все еще часто встречаются примеры незрелого применения проектного управления. Попытки отдельных компаний успеть за модой приводят к ситуациям, когда масштабные проекты планируются и управляются «на коленках», что всегда дает плачевный результат.

По российской статистике, каждый четвертый проект в нефтегазовой отрасли проваливается, принося убытки собственникам, акционерам и руководству компании, а каждый второй значительно превышает первоначальную смету и отклоняется от запланированного графика. И лишь четверть проектов реализуется успешно.

Причины подобной неутешительной статистики традиционны: это отсутствие в компаниях единого понимания алгоритма реализации проектов, единой терминологии и стандартов управления, а также недостаточная согласо-

ванность в действиях внутренней команды и привлекаемых подрядчиков.

Ситуация, сложившаяся в сфере проектного управления в нефтегазовой отрасли, показывает все большую необходимость применения инструментов профессионального проектного менеджмента на всех этапах: от координации работ на этапе геологоразведки и проработки концепции будущего месторождения (проекта) до управления работами по добыче ресурсов и их транспортировке с уточнением конкретных показателей по объемам.

Более чем пятилетний опыт работы екатеринбургской компании «Проектная интеграция», в том числе с предприятиями нефтегазовой отрасли, показал, что компаниям важно не просто управлять проектами в рамках своих внутренних подразделений и команд, но и обеспечивать соблюдение всех международных стандартов и требований проектного менеджмента, а также применять передовые программные продукты.

Данияр
ИСМАГИЛОВ,
директор компании
«Проектная
интеграция»,
Международный
сертификат по
управлению
проектами IPMA



Очень часто при подборе подрядчиков встречаются такие требования нефтяных компаний, как наличие в команде контрагента сертифицированного руководителя проектов по стандарту Международной ассоциации управления проектами (IPMA) или Института управления проектами (PMI); ведение календарно-сетевых графиков и отчетности по проекту в специализированном программном продукте Primavera или MS Project. Все это могут обеспечить сотрудники компании «Проектная интеграция», которые знают, что применение наиболее эффективных и оптимальных для бизнеса инструментов проектного менеджмента позволяет обеспечить высокие показатели по проектам. ■

Компания «Проектная интеграция»
620080 г. Екатеринбург, ул. Пушкина, 9 А, оф. 601
Телефоны: (343) 219-11-79, (922) 615-74-47
E-mail: info@pintegra.ru
www.pintegra.ru

События

На Бованенково будет открыт новый газовый промысел



На Бованенковском нефтегазоконденсатном месторождении полуострова Ямал, где уже работает газовый промысел № 2, в третьем квартале 2014 года будет введен в эксплуатацию газовый промысел № 1.

Ввод второго по счету газового промысла – еще один шаг в планомерной работе по выводу месторождения на проектную мощность в 115 миллиардов (в перспективе – 140 миллиардов) кубометров газа в год. Всего на Бованенково будут работать три газовых промысла, в составе которых четыре установки комплексной подготовки газа, 12 дожимных компрессорных станций и 775 скважин.

Газовый промысел № 1 состоит из первой очереди дожимной компрессорной станции и 60 подобъектов, в числе которых шлейфы, кусты газовых скважин, подъездные автодороги и линии электропередачи.

Также продолжается создание системы магистральных газопроводов Бованенково – Ухта. Строительство второй нитки газопровода и восьми компрессорных станций ведется в ускоренном темпе. Первая нитка протяженностью более 1240 километров и первый цех компрессорной станции «Байдарацкая» уже работают. Полное завершение газотранспортной системы запланировано на 2016 год.

Напомним, Газпром начал добычу газа на Бованенково в октябре 2012 года. ■