

Интегрируем компетенции для профессионального управления Вашими проектами

Командный проект ИПО «Сириус-Е» и Проектной интеграции для учреждения государственного сектора.

30 октября 2013г.

В конце октября успешно завершился проект в реализации, которого сотрудник нашей компании – Данияр Исмагилов выступал наёмным руководителем проектов в рамках услуги Аутсорсинга. Заказчиком выступила молодая, но профессиональная компания в области инжиниринговых услуг - ООО «Инжиниринговый Проектный Офис «Сириус-Е», в лице Ильи Порунова, который был Куратором проекта, контролирующим соблюдение требований Заказчика.

Проект получился амбициозным, а главное успешным, как минимум, для Заказчика, компании Сириус-Е и Проектной интеграции.



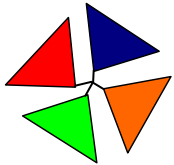
Это был уже второй опыт успешной работы двух компаний и второй опыт, когда проект был реализован по классической международной практике наёмного руководителя проектов.

В самом начале проекта, на стадии инициации, когда были учтены требования основного Заказчика – государственное учреждение, требования и ограничения Внутреннего Заказчика – ООО ИПО Сириус-Е – был разработан Устав проекта. Руководитель проекта смог оценить реализуемость, объём работ, который предстоит сделать и далее был сформирован и подписан договор между компанией Сириус-Е и Проектной интеграцией. И как это уже давно принято за рубежом – приложением к договору стал Устав проекта, график платежей и система оплаты по договору была разделена на проектный ежемесячный оклад и на итоговый проектный бонус, выплата которого была напрямую завязана на достижение цели проекта и критериев успешности, прописанных в Уставе.



Проект оказался не простым, но интересным по составу управленческих работ, и весьма амбициозным. Задача команды проекта была – смонтировать и ввести в эксплуатацию – Структурированную кабельную сеть (СКС) на 1380 портов, а это не просто протянуть кабель между кабинетами сотрудников и установить для каждого компьютера – новую розетку, это обязательная проверка на соответствие требованиям стандарта к качеству монтажа гарантирующего скорость передачи данных.

После разработки Устава и подписания договора, как это иногда бывает предметные работы по проекту шли параллельно с разработкой календарного плана. Причиной тому послужили жёсткие сроки выполнения объёмов работ. Отсутствие Календарного плана на старте проекта не привело к критическим отклонениям, хотя и потребовало от команды проекта дополнительных усилий по управлению работами в ручном режиме.



Интегрируем компетенции для профессионального управления Вашими проектами

В ходе реализации проекта не обошлось без трудностей. В середине проекта, Заказчик для которого осуществлялся монтаж СКС, вводит дополнительные ограничения реализации проекта – в период общегородских праздников и единого дня голосования – ограничить допуск монтажных бригад на объекты Заказчика. После получения первой весточки о возможных ограничениях был организован «мозговой штурм» на уровне команды проекта, куратора проекта от ООО ИПО Сириус-Е и представителей Заказчика. Целью «мозгового штурма» было - выработка предложений по оптимизации Календарного плана, поиску и дальнейшему использованию резервов.



По итогам единого обсуждения было найдено несколько решений, которые команда проекта ранжировала с точки зрения эффективности затрат и отдачи:

1. Подключение дополнительного административного ресурса для обеспечения доступа на объекты Заказчика. Данное решение позволило вывести бригады в праздничные дни, без возможности свободного перемещения по зданиям Заказчика. По итогам реализации данной идеи, участники команды проекта, монтажники, были вынуждены постоянно находиться в помещениях, что дало возможность «с головой» уйти в работу.
2. Перераспределение ресурсов внутри бригад, когда монтажники концентрировали все свои усилия на конкретном участке работы / объекте, а не разбрасывались по всем объектам.



Не смотря на всю сложность проекта, а порой обсуждения и споры проходили в «жаркой», накалённой до предела обстановке, все участники остались довольны и признали опыт, полученный в ходе проекта, полезным, каждый для своей сферы деятельности.

По итогам реализации проекта, была проведена аналитическая работа и подготовлен итоговый отчёт по нескольким направлениям: оценка эффективности бюджета, использования материалов, динамики и хода работ по проекту, а также извлечённых уроков, как на уровне подрядчиков, руководителя проекта, так и на уровне представителей Заказчика.

Проект был признан успешным с точки зрения всех участников и заинтересованных сторон, т.к. по итогам его реализации все участники констатировали достижение тех целей, которые изначально ставили перед собой на этапе принятия решения об инициации проекта.

Успешных проектов!